

## 第43回

## 全国社会福祉法人経営者大会 分科会のご案内

日時：令和6年8月29日（木）大会初日 13：30～17：30

| 分科会   | 分野   | テーマ                                      |
|-------|------|--|
| 第1分科会 | 人材確保 | サービスの質向上と人材確保<br>～人材採用・定着・育成～            |
| 第2分科会 | 経営実践 | 福祉を守り抜く経営実践【事例報告】<br>～多角化・多機能化、経営強化～     |
| 第3分科会 | 地域共生 | つながりを活かした課題解決<br>～社会福祉連携推進法人と協働による公益的取組～ |
| 第4分科会 | 事業展開 | 未来に向けた事業展開を考える<br>～大規模化・合併・事業譲渡等を問う～     |
| 第5分科会 | 未来志向 | 次世代の社会福祉の在り方を考える<br>(全国青年会企画)            |

※会場はいずれも、パシフィコ横浜内です。

※以下ご案内する各分科会のプログラム内容は現時点調整中のものであり、一部変更する可能性がございますことをあらかじめお含みおきください。

第1分科会  
(人材確保)

サービスの質向上と人材確保  
～人材採用・定着・育成～

趣 旨

福祉サービスの質向上の基盤となる人材確保について、【採用】と【定着・育成】のフェーズごとに、講義や取組紹介、ディスカッションを通じ、法人経営をめぐる課題や対応方策のポイントを協議し、明日からの具体的な実践につなげるヒントとする。

企 画

| 時 間               | 内 容                         |   |   |
|-------------------|-----------------------------|---|---|
| 13:30～13:35 (5分)  | 全体趣旨説明 全国経営協 福祉人材対策委員長 石田文徳 |   |   |
| 13:35～14:20 (45分) | 【採用】                        | 講義① 福祉人材確保動向<br>～若者の最新事情を踏まえて～                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>・昭和女子大学 教授 北本佳子氏(講義①)</li> <li>・(株)マイナビ(講義②)</li> <li>・全国経営協 福祉人材対策委員会 副委員長 津幡佳伸</li> <li>・同 委員長 石田文徳(進行)</li> </ul> |
| 14:20～15:05 (45分) |                             | 講義② 中途採用の最新動向と採用PRポイント                              |   |
| 15:05～15:50 (45分) |                             | 討議・質疑応答   |   |
| 15:50～16:00 (10分) | ～ 休 憩 ～                     |   |   |
| 16:00～17:30 (90分) | 【定着】<br>【育成】                | 人材定着・育成に向けた職場づくり<br>～ICT活用と業務改善、虐待防止、<br>外国人材と共に働く～ | <ul style="list-style-type: none"> <li>全国経営協</li> <li>・ふくしDX推進特別委員会 副委員長 保岡伸聡</li> <li>・外国人介護人材特別委員長 濱田和則</li> <li>・福祉人材対策委員会 副委員長 津幡佳伸(進行)</li> </ul>      |

第2分科会  
(経営実践)

福祉を守り抜く経営実践【事例報告】  
～多角化・多機能化、経営強化～

趣 旨

社会福祉法人が自立的な経営を確立し、福祉を守り抜く未来志向の事業展開を図るために、多角化・多機能化、経営改善、業務効率化など経営基盤の強化に向けた会員法人の経営実践を共有し、今後の実践方策について研究・協議する。

企 画

| 時 間               | 内 容   |   |
|-------------------|---|---|
| 13:30～13:40 (10分) | 挨拶、趣旨説明<br>全国経営協 経営強化委員長 辻村 泰範/同 副委員長 辻中 浩司 |   |
| 13:40～14:40 (60分) | 実践事例発表①「人材確保」(10分×4題、質疑応答)                  | 〔コメンテーター〕<br>福祉医療機構経営サポートセンター<br>千葉 正展 氏                |
| 14:40～14:50 (10分) | ～ 休 憩 ～                                     |   |
| 14:50～16:00 (70分) | 実践事例発表②「事業経営・地域連携」(10分×5題、質疑応答)             | 全国経営協 経営強化委員長<br>辻村 泰範                                  |
| 16:00～16:10 (10分) | ～ 休 憩 ～                                     | 〔進 行〕<br>全国経営協 経営強化委員会副委員長<br>経営分析・改善支援チームリーダー<br>辻中 浩司 |
| 16:10～17:10 (60分) | 実践事例発表③「ICT等の活用」(10分×4題、質疑応答)               |   |
| 17:10～17:30 (20分) | 意見交換、質疑・応答                                  |   |

※実践事例発表は、全国経営協会員法人の皆さまによる「社会福祉法人経営実践事例2024」の応募をもとに、ご報告をいただきます。

趣 旨

複雑化・困難化する生活困窮や孤独・孤立などが社会課題となるなか、我われ社会福祉法人には、地域社会に寄り添った実践が求められている。一方、人口減少社会における人材不足等により、法人経営をとりまく環境は厳しさを増している。そのような中、複数法人や多職種、地域とのつながりを活かし、地域生活や法人経営における課題に取り組む社会福祉法人の事例等をとおして、未来志向の連携・協働や実践の「見せる化」について意識の向上を図る。

企 画

| 時 間                   | 内 容   |
|-----------------------|---|
| 13：30～15：10<br>(100分) | パネルディスカッション<br>「連携・協働の未来～社会福祉連携推進法人の実践～」<br><br>【内容】法人経営をとりまく環境が厳しさを増す中、社会福祉連携推進法人をはじめ、これまでの法人経営の枠を越えて活動する実践者をゲストに招き、連携の背景や意義、成果の兆し、未来志向の事業展開について議論する。<br>【登壇者】①社会福祉法人 輪音 理事長 千葉 晃嗣 氏 (社会福祉連携推進法人となりの)<br>②社会福祉法人 リガーレ暮らしの架け橋 統括施設長 杉原 優子 氏<br>(社会福祉連携推進法人リガーレ)<br>【コメンテーター】文京学院大学 教授 中島 修 氏<br>【進行】全国経営協 社会福祉法人連携推進委員会 副委員長 堤 洋三   |
| 15：10～15：30<br>(20分)  | ～ 休憩 ～  |
| 15：30～17：30<br>(120分) | 実践発表<br>「社会課題の解決～地域に寄り添った社会福祉法人の取組～」<br><br>【内容】地域のつながりの再構築や孤独・孤立といった地域生活課題に取り組んでいる法人の実践をもとに、地域における公益的な取組の拡充や連携・協働の実践を促進する方策を考える。<br>【導入講義・コメンテーター】大阪公立大学 准教授 菅野 拓 (すがの たく) 氏<br>「つながりの効果～協働のメカニズムをちゃんと理解する～」<br>【登壇者】①社会福祉法人 東北福祉会 本部次長 野田 毅 氏 (区内の複数法人間連携による取組等)<br>②社会福祉法人 プレマ会 理事長 古谷田 紀夫 氏 (都道府県間連携ネットワークによる取組等)<br>③社会福祉法人 信濃福祉 理事長 西村 行弘 氏 (居住支援など地域に寄り添った法人の取組等)<br>【進行】全国経営協 副会長 山田 雅人 |

## 第4分科会

## 未来に向けた事業展開を考える～大規模化・合併・事業譲渡を問う～

### 趣 旨

社会福祉法人の経営力強化のため、政府は、大規模化・合併・事業譲渡の円滑化・手続の明確化を進めようとしているが、合併や事業譲渡は経営力強化に資する方策といえるのか。実際に合併等の経験のある法人の実践事例を通して、合併・事業譲渡を検討する場合の留意点等を共有するとともに、未来に向けた社会福祉法人の事業展開を考える。

### 企 画

| 時 間                  | 内 容  |
|----------------------|--|
| 13：30～13：35（5分）      | 趣旨説明・進行 全国経営協 制度・政策委員長 宮田 裕司   |
| 13：35～15：35<br>（2時間） | 実践発表（30分×3事例）<br>・海士町社会福祉協議会 事務局長 片桐 一彦 氏（島根県）<br>・九十九里ホーム 理事長 井上 峰夫 氏（千葉県）<br>・常盤会 理事長 久木元 司 氏（鹿児島県）<br>コメント<br>法律事務所First Penguin/弁護士 菅田 正明 氏<br>厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課長 田中 規倫 氏 |
| 15：35～15：50（15分）     | ～ 休 憩 ～  |
| 15：50～17：30（1時間40分）  | パネルディスカッション「未来に向けた事業展開」<br>登壇者：法律事務所First Penguin/弁護士 菅田 正明 氏<br>厚生労働省 社会・援護局 福祉基盤課長 田中 規倫 氏<br>社会福祉法人 常盤会 理事長 久木元 司 氏<br>進 行：全国経営協 制度・政策委員長 宮田 裕司                             |

## 趣 旨

地域社会が変容する中、持続可能な社会を構築するために社会福祉がその基盤としての役割を果たしていく必要がある。全国青年会が令和5-6年度に実施した事例調査結果を踏まえ、個人の権利・自由を重視する考え方に加え、コミュニティや共通善を重視する「新たな自治」の在り方を新たな基軸として、“わがまち”の未来を切り拓くために必要となる社会福祉法人の共生的役割について研究・協議する。

## 企 画

| 時 間                | 内 容  |
|--------------------|--|
| 13:30~13:45 (15分)  | 挨拶 全国社会福祉法人経営青年会 会長 村木 宏成<br>趣旨説明、課題提起 全国社会福祉法人経営青年会 副会長 園田 裕紹   |
| 13:45~14:15 (30分)  | 講義<br>〔講 師〕 東京大学 東洋文化研究所教授 佐藤 仁 氏  |
| 14:15~14:25 (10分)  | ～ 休 憩 ～  |
| 14:25~15:40 (75分)  | 事例研究「様々な地域の自治力を高めるための実践」<br>実践発表① 社会福祉法人 みちのく大寿会<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員 野田 大介<br>実践発表② 社会福祉法人 萱垣会<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員長 萱垣 憲英<br>実践発表③ 社会福祉法人 宝山寺福祉事業団<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員 辻村 泰聡<br>〔進 行〕 全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言副委員長 田中 伸弥 |
| 15:40~15:50 (10分)  | ～ 休 憩 ～  |
| 15:50~17:30 (100分) | パネルディスカッション「それぞれの根ざす地域に合わせた福祉の在り方を問う」<br>〔パネリスト〕 東京大学 東洋文化研究所教授 佐藤 仁 氏<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員長 萱垣 憲英<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員 藤井 尚三郎<br>全国社会福祉法人経営青年会 福祉施策研究・提言委員 奥田 赳視<br>全国社会福祉法人経営青年会 副会長 園田 裕紹<br>〔進 行〕 大阪公立大学大学院都市経営研究科准教授 川村 尚也 氏  |